

# 論語筆記

## ——學而第一

### 王顯榮點傳師



### 學而篇 第九章

曾子曰：慎終追遠 民德歸厚矣

世上有很多成功的企業家，他們成功的秘訣就是——事前的周密策劃，以及事後的仔細檢討，有了這兩個過程的工作，促進了全體成員的共識，大家才能協同一致，共同努力，為這個企業做正面的付出，成功的事業就是經由這樣的過程建立起來的，所以，事前的周密策劃，與事後的仔細檢討，無疑就是「慎終追遠」的另一義吧！

不過，有更多的人，他們是功虧一簣，而不

能享受到成功的滋味，其原因是，他們雖有事前的周密策劃，但在事業一帆風順之後，卻得意忘形來做好事後的檢討工作，沒有做好須要改進的地方，由小毛病積成大問題，其事業就會停滯不前，或是走下坡，令人甚感遺憾，所以慎終追遠是具有科學性的，是一切行業的成功之本。

可惜的是，不知是那一位先進，把慎終追遠用在喪事上的解釋，這種解釋雖然對其子孫具有啟發作用，但在其他方面的功能也就被忽略了。

曾子曰：慎終追遠 民德歸厚矣

這一句話，用在孝道方面的解釋是這樣的。曾子說：父母的喪事，要很謹慎辦理才對，

尤其是在祭拜的時候，要顯露出那份追思敬念其父母大恩的氣氛，子孫看到了會深記在心，這是一種真情的潛移默化，子孫在往後的待人處事，都會趨於善良而厚道。

孝道是我們中華民族五千年文化基本精神，亦是中華民族歷代建國立國的最大根本，所以一個國家，其元首能夠盡其一切力量提倡推動這「慎終追遠」的教育工作，再加上昌明媒體的文宣相助，全國民眾必定會受到感召，以能夠行孝為榮，如此一來，全民即會守住自己傳統文化的精神，流露出忠實而厚道的國民道德，那麼社會安祥國家富強的景象，即會呈現在國人的面前。

現在社會上所看到的父母喪禮，大多都是走了樣，除了流於形式之外，已很難看到哀感的真情流露，甚至在喪禮的隊伍中看到不良的習俗。

有位九十幾歲吃長素的老婦人，長住在三個兒子之中老三的家裡，老三全家也吃素，是讓媽媽方便，其孫子對奶奶也照顧得非常週到，老婦人確也過得頂愉快的，只是其他兩個兒子的家人，很少來看她，老婦人有點遺憾而已。

老婦人歸空了，老大堅持在他家辦喪事，以盡慎終追遠的孝心，同時決定以葷食祭拜，以符

鄉情，而吃素這一家，只能祭拜幾道素食而已。

出殯當天，大事鋪張，陣頭很多，以場面大來表示他做兒子的孝心，並且以為唯有如此才是慎終追遠。可是街坊鄰居卻議論紛紛，這種表現那算是在做慎終追遠的工作？真不如他媽媽未死之前，多來看一下，要勝過多少倍。

另外有一個實例，有一家父喪，出殯的那一天場面簡樸備極哀感，祭拜時，把父親生前為人的種種：如何做好個人的素養，如何圓滿地待人處事，如何教育子女立身處世，告誡子孫效法，要子孫永遠告誡子子孫孫，無盡期的發揚家風。之後，就是讓參加喪禮的人到靈前拈香行敬致哀禮，而後離席，沒有讓大家弔讀頌詞。

這是改良型的喪禮，沒有誇大的場面，沒有不實的弔頌，只有真情的追悼，令人縈繞三日。

這種「慎終追遠」的方式，是有其正面效應的，其子子孫孫之循善而行，必是當然之事，但也必定是如此的正用，方有其功能。

慎終追遠，民德歸厚，這一句話，如用在一般事業上，其解釋是這樣的：

曾子說：對於事業的營運，世人都是非常慎重，無不期望自己的努力能圓滿成功，但必注意

成功的要點，那就是要長期的追求重視事業道德，而事業道德是原乎於個人道德，所以要想保有事業長期的成功，主事者務必時時刻刻注意本身的涵養，員工也就會重視自己的道德行為了。

一個事業團體，每天工作後，都有小單位的工作檢討，每週都有各單位在一起的互動檢討，每個月都有公司的總檢討。

檢討的進行，大家以坦然而互相尊重，對工作上的得失，提出誠懇的檢討，誠懇的接受，而勇於改善，整個公司都在這樣的祥和氣氛之下，正常地推動業務，其公司的業務必是蒸蒸日上、長期盈餘，而全體員工個個都很有風度、和樂融融，為公司的業務，為家庭的幸福努力打拼。

這種檢討的方法，不僅可以用在任意的事業單位，更可以用在任何的社會團體，這種方式，不僅可以彌補「行善是消極」之說，更可以提高各行各業的競爭力來做公平的競爭，和平相處，安和樂利的祥和社會，不就是如此嗎？

慎終追遠，民德歸厚，如用在因果循環，人生哲學上，其解釋是這樣的：

人的一世，除生老病死外，還有富貴貧賤，壽夭順逆，愚賢弱健，胖瘦美醜，這些都是讓人

傷透腦筋的實情，也讓無數人，心理不平衡。這些實情都是終極的結果，如能研究其何由來哉的話，即能祥知其緣，也就必然會心平氣和的去接受眼前的事實，就沒有了煩惱，同時因有了經驗為了將來免得同受其苦，必定會盡其心力來調整心理，行其正道，民德也就自然日趨於篤厚。

我們發現，現今社會教育層峰倍感無力於德育的推動，而社會大環境卻又播放麻醉人性的訊息，造成社會青年，脫序者多，循序者少，也讓人真的感到，我們不知錯在那裡？

有首歌詞是這樣寫：

一生都是命安排求什麼  
今日不知明日事愁什麼  
得便宜處失便宜貪什麼  
舉頭三尺有神明欺什麼  
別人富貴前世定妒什麼  
前生不修今受苦怨什麼  
欺人是禍饒人福卜什麼  
一旦無常萬物休忙什麼

這是明因果的理念，這是人生哲學的論點，為人先不必埋怨和羨慕，先做好人生哲學研究，心裡明朗不偏頗，民德自然就歸於敦厚了。