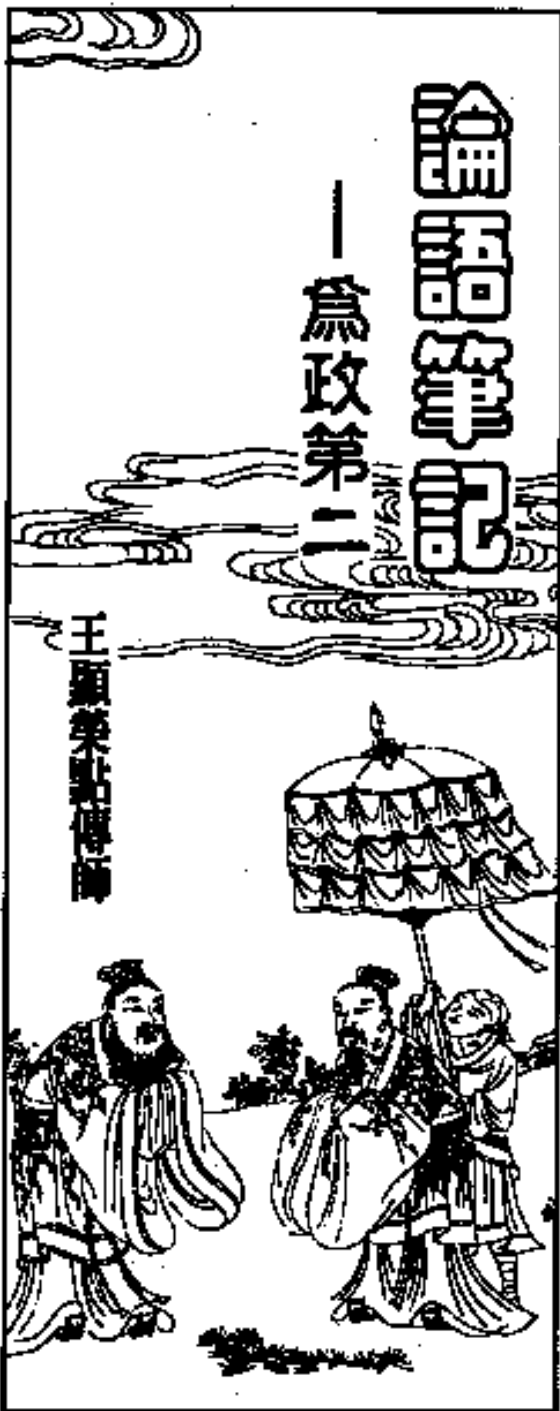




# 論語筆記

## 為政第二

王顯榮點傳師



### 為政篇——第十八章

子張學干祿。

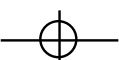
子曰：「多聞闕疑，慎言其餘，則寡尤；多見闕殆，慎行其餘，則寡悔。言寡尤，行寡悔，祿在其中矣。」

子張，他複姓顛孫，名師，字子張，是孔子的很年輕的學生，少孔子四十八歲。在孔子的學生中，有琴牢，他亦是字子張。

子張，人長得不錯，個性也很開放，事事看得很開，也很潔身自愛，不佔別人的便宜，不會有散亂的表現，不會驕傲，家境不是很好，但就是沒有意願與人為伍去施仁行義。

子游說：吾友張也，與難能也，然而未仁。我的朋友子張，人還不錯，只是沒有行仁意願。

曾子說：堂堂乎張，難與並為仁矣，故孔子門人友之而弗敬。子張是一個人才，但很難和他一起去做仁德的工作，所以師門的同學和他交往只是一般的朋友而已，沒有深一層的敬重愛心。



### 子張學干祿。

這一天，孔子的學生子張，問了老師的一個問題，就是當官的人，要學到些什麼，才可以在這麼一個動蕩的官海中，求得一個終身的祿位，免得像好多官員，起落得那麼迅速。

如果，孔子在這個時候，是六十五歲，那麼子張就是十七歲，非常年輕，個性的率直，是很自然的，其實這個問題，問得很正確的。

子張為什麼會問出這個問題，因為老師都是在推薦學生到各個國家去當官，為的是行施仁道，讓百姓可以得到好一點的生活環境。但是，當時各個國家的內憂外患，國際間的弱肉強食，國家內部爭權奪利，百姓那有可能過得平靜安定，祥和的日子，若不讓好的官員，能有長一點的時間、為民服務，百姓是很無辜的。

子張，看到了齊國的晏平仲，當過靈公、莊公、景公的相國；尤其鄭國的公孫僑子產，他呢更當過鄭國的簡公、定公、獻公、聲公、等四任國君的首相，這些人很不簡單，他們一定有他們的工夫，才可以獲得長期的為國相事，其國家才可以無事於強霸之中，百姓才可以平靜安詳。

### 子曰：多聞闕疑，慎言其餘，則寡尤。

孔子當然是明白子張心意，心裡一定很高興，這位年輕的弟子，能有這麼好的心思為百姓設想，為同門代求學問，所以也很愉快的回答：

孔子說：這個問題很不錯，為國家百姓，一個官員當要學到兩件事情：

第一、是多聞闕疑，慎言其餘，則寡尤。

意思是說：當了官之後，一定會有正人君子的良言建議，這當然要聽；也一定會有私心小人的是非之言，也是要聽的；一定會聽到不勝其煩很多怪異的聲音，這個時候，當官的人，必定要以很達觀而有耐心，以非常公平正直的心態，一去做好求證工作，絕不能有偏激的意識形態，將不確實的部份做好歸檔，而剩下來的正確可信的部份，仍然以非常慎重，顧慮周全，圓滿地去處理，讓上上下下的人，都沒有異言而非常認同其所處理的事項，這就減少掉外來的責備為難。

但要注意的，對於那怪異多端，偏歧無實的聲音來源，不能歸檔就算，要運用智慧做好圓滿的收場，也只有這樣，才會息掉外來胡亂的喧嘩和使惡，獲信於上，獲敬於下，就這樣擁有。



多見闕殆，慎行其餘，則寡悔。

孔子喻示子張，學干祿的第二件事情是：

第二、多見闕殆，慎行其餘，則寡悔。

意思是說：要多撥出一些時間，多和百姓接觸，多和民眾直接溝通，才會瞭解自己在行政實際上的優劣所在，才會知道自己的行政有沒有貫徹，下意有沒有上達，才能夠將一些壞的徵結找出來，把不好的地方，儘量改善消除，把好的地方，更加謹慎改善，以期更能符合百姓的需求，這種圓滿的為官之道，民眾能實際獲得所期待的安居樂業，民眾就會真心配合有利於社會國家的政策行施，民眾那種為反對而反對的心態，也就減少了，甚至會減少到零。有這樣的方式施政，錯誤事減少，懊悔事當然也減少了。

言寡尤，行寡悔，祿在其中矣。

孔子告訴子張的結論說：在官場中上上下下處理得非常圓融美滿，很少有外來的責備和為難；而在一切的施政當中，都能做好親民的工作與民眾溝通，很少有為反對而反對的現象，要求得一個長期又好的祿位，就在這當中囉。

由子張學干祿的這一章，我們體會到，一個團體的主事者，要想長期的把這一個團體領導得很好，他務必學好「所講的話，是大家都喜愛聽的話；而所做的事情，是大家都能接受的事情」，才能圓滿的達成。

但是，台灣俚語有一句話：「天的做事，也是不能做得讓天下人人都感覺到很公平。」所以我們認為，要講讓大家都喜愛聽的話，要做讓大家都接受的事，這就要看大家的盡力而為了。

古今中外，做到「言寡尤、行寡悔」的人很多，但要是因緣不濟，有的是遇不到明君，有的遇不到忠臣，所以演出無數的貞烈故事，原因即在於此，所以，我們想到，要是大家可以學到道德經襲明章第廿七，經文中的五善，就已經是一位非常有修為的人，其經中五善是這樣的：  
善行無軼跡：渡人成全要做好虔誠待人的善行。  
善言無瑕謫：利人之言，皆是出自肺腑的善言。  
善計不用籌策：公平正直沒有私心自用的善計。  
善閉無關鍵而不可開：心性篤定無執著的善閉。  
善結無繩約而不可解：至善養得道心存的善結。  
這五善的善守，無疑也可達到「言寡尤、行寡悔」，也可以認定，先天祿位就在其中矣。

